

**VERENIGING FEDERATIE**

**PAARDRIJDEN GEHANDICAPTEN**

**JAARVERSLAG 2014**

**INHOUDSOPGAVE**

	PAGINA
A. BESTUURSVERSLAG	3
B. JAARREKENING	
1. Balans per 31 december 2014	10
2. Staat van baten en lasten over 2014	11
3. Kasstroomoverzicht over 2014	12
4. Algemene toelichting op de balans en staat van baten en lasten	13
5. Toelichting op de balans	14
6. Toelichting op de staat van baten en lasten	16
C. OVERIGE GEGEVENS	
Beoordelingsverklaring	

## **STATUTAIRE NAAM, VESTIGINGSPLAATS EN RECHTSVORM**

De Federatie Paardrijden Gehandicapten, FPG, is een vereniging van rechtspersonen, opgericht in 1967, statutair gevestigd te Arnhem.

## **OMSCHRIJVING VAN DE DOELSTELLING**

Artikel 2 van het oprichtingsstatuut luidt:

1. De vereniging stelt zich ten doel de bevordering van het paard- of ponyrijden door gehandicapten.
2. Zij tracht dit doel te bereiken door:
  - a. het bundelen van activiteiten van organisaties, welke zich bezighouden met het paard- en ponyrijden door gehandicapten;
  - b. aan de hand van door gezaghebbenden op medisch, fysiotherapeutisch, psychologisch/pedagogisch, organisatorisch, financieel en hippisch gebied op te stellen richtlijnen desgevraagd richting, begeleiding of advies te geven aan organisaties welke zich bezig houden of zich willen gaan bezighouden met het zonder winstoogmerk geven van rijke gelegenheid op paard of pony aan gehandicapten;
  - c. het aanstellen van adviseurs en het in het leven roepen van commissies en/of werkgroepen, teneinde eenheid te bevorderen bij de verwezenlijking van de voormelde activiteiten en voorts waarborgen te scheppen om ieder lichamelijk en/of geestelijk nadeel door het paard- of ponyrijden te voorkomen;
  - d. alle andere middelen, die aan het doel bevorderlijk kunnen zijn.

## **BESTUUR EN SECRETARIAAT**

Het bestuur van de FPG was per 31 december 2014 samengesteld uit de volgende personen:

Voorzitter; publiciteit en FW:	De heer drs. G.K. Wiersma te Wassenaar
Penningmeester:	De heer J.H. van der Tol RA te Baarn
Secretaris:	De heer mr. J.G. Veenland te Zeist
Kwaliteitscommissie:	Mevrouw M. Cosman te Emmen
Leden en regio-ondersteuning:	Mevrouw L. Beuker te Naarden
Huifbedrijven	De heer drs. A. Mund te Eefde
Arbo en veiligheid:	De heer ir. H.A.J. van Stokrom te Hoenderloo
Communicatie:	Mevrouw I.D. van der Waal te Oosterhout
Ambtelijk secretaris:	Mevrouw D. Papma MA te Wageningen (geen bestuurslid)

## **BESTUUR**

Met instemming van het CBF bleef Guido Wiersma als voorzitter één jaar langer dan de statutaire termijn aan, om de aansluiting FPG-KNHS nog te begeleiden. Bestuursleden Albert Mund werd voor een tweede periode van drie jaar herkozen. Jan Veenland volgde Lysbeth Zwart op als bestuurssecretaris. Besloten werd het aantal bestuursleden weer iets in te krimpen. In januari trad Bianca Knoester af als bestuurslid medische zaken; zij bleef voor de FPG beschikbaar als adviseur medische zaken.

Het jaar 2014 stond voor het bestuur in het teken van een definitief voorstel tot aansluiting bij de KNHS. Met de leden werd hierover intensief gecommuniceerd. Het bestuur vergaderde negen maal. Naast de reguliere ledenvergadering in maart vonden drie regiobijeenkomsten met de leden en twee buitengewone ledenvergaderingen plaats.

Met de Stichting Bevordering Huidbedrijven werd doorgebouwd aan een algehele fusie, met het oogmerk die op korte termijn te realiseren. Helaas kon dit in 2014 niet worden afgerond.

### *Internationaal*

In het najaar heeft het bestuur een voorstel tot aansluiting bij de KNHS bij de leden neergelegd. Dit voorstel is door de ledenvergadering gehouden op 18 september afgewezen. Het zittende bestuur heeft toen besloten af te treden per 1 januari 2015 en haar werkzaamheden tot deze datum voort te zetten.

Op 29 november 2014 is vervolgens een nieuwe buitengewone ledenvergadering waarin per 1 januari 2015 een interim bestuur is gekozen met een mandaat voor één jaar. Belangrijke taak voor het interim bestuur is om vast te stellen welke wensen bij onze leden leven, mede in het kader van de samenwerking met de KNHS.

Het interim bestuur per 1 januari 2015 bestaat uit de volgende leden:

- De heer T.M. Pol (voorzitter)
- De heer Mr. J.G. Veenland (secretaris)
- De heer J.H. van der Tol RA (penningmeester)
- Mevrouw R.A. Bogaart Kessler (lid)
- Mevrouw A. van den Heuvel Hoenderdos (lid)
- De heer J.G. van Dongen (lid)
- De heer J.H.M. Kemps (lid)

## **LEDEN**

Op 31 december 2014 telde de FPG 58 leden en één aspirant-lid.

Van twee stichtingen werd een lidmaatschapsaanvraag ontvangen. Manege de Binckhorst te Rosmalen zal in 2015 kunnen aantreden als FPG-lid. De tweede, Stichting Vienna te IJmuiden, kreeg het advies de aanvraag opnieuw te doen als de geplande accommodatie gebouwd is en het manegebedrijf draait. Bij Stichting Centaur te Uden, enkele jaren geleden geroyeerd wegens ontbreken van een gediplomeerd instructeur, behaalde de instructeur via een evc-traject eind 2014 zijn diploma. Het FPG-lidmaatschap van Stichting Centaur kon daarop weer ingaan.

De VPGO Landdag ontving een financiële ondersteuning. De financiële steun aan Klein Hoefblad werd voortgezet. Stichting Elisabeth Ruiterkampen ontving een subsidie bij de viering van haar 35-jarig bestaan.

In februari 2014 zijn drie regiobijeenkomsten met alle leden gehouden over de aansluiting FPG-KNHS. De opkomst was redelijk, de betrokkenheid van de aanwezigen groot. Na deze bijeenkomsten is met een enquête onder de leden nog eens de stemming ten aanzien van de aansluiting FPG-KNHS gepeild. Een belangrijk struikelblok vormde voor veel leden de verplichting om alle ruiters individueel op te geven als KNHS-lid en de daar mee samenhangende individueel te heffen KNHS-contributie. Argumenten dat het ook vooral ging om continuïteit voor de FPG en om een immaterieel aspect als 'belangenbehartiging' spraken de leden nauwelijks aan.

Het bestuur was van mening dat intensievere samenwerking met de KNHS de beste optie bleef en dat onze ruiters er bij horen in de KNHS. Een geheel zelfstandig blijvende FPG zou het financieel niet lang meer redden en te klein zijn om een goed ambtelijk apparaat aan te houden. Ook zouden wegvallen: belangenbehartiging, opvolging op het secretariaat en toegang tot subsidiestromen.

## **OPLEIDINGEN**

De opleidingen van de FPG worden in samenwerking met de KNHS georganiseerd. Het cursusjaar 2013-2014 kon worden afgesloten met 6 gediplomeerde Instructrices Paardrijden Gehandicapten.

De Opleiding IPG 2014-2015 werd herzien. Doelstellingen hierbij waren: opheffen van de jaarlijkse exploitatietekorten, modernisering van het leeraanbod en aansluiting bij de reguliere KNHS-instructeursopleidingen. Deze integratie is uitgevoerd op basis van de in het Convenant KNHS-FPG in 2007 gemaakte afspraken. De FPG ziet het als haar hoofdtak de kwaliteit en deskundigheid bij haar leden te bewaken en zich daarmee van de veelvuldige wildgroei in de sector te onderscheiden.

Het opleidingsprogramma werd volledig herzien, ingekort en deels geïntegreerd in de KNHS-opleiding Basisinstructeur. De nieuwe opzet bleek aantrekkelijk: 18 cursisten schreven zich in. Eind 2014 konden 14 van hen door naar de modules in 2015. De opleiding vindt plaats in de NCPG-manege 'In 't Biobos' en op opleidingslocaties van de KNHS.

De KNHS heeft over de opleiding IPG nu de organisatorische leiding, inclusief aanstelling van docenten en examinatoren, en de organisatie van inschrijving, examens en financiën. De FPG brengt de deskundigheid in.

Een bijzonder woord van dank en waardering verdient mevrouw drs. Marian Cosman voor de enorme hoeveelheid deskundigheid en tijd waarmee zij als onderwijskundige en IPG-er de herziening van de Opleiding IPG heeft helpen vormgeven.

## **KWALITEITSBELEID**

### *Kwaliteitscommissie*

De Kwaliteitscommissie organiseerde ook dit jaar een bijscholing en een symposium. De bijscholing voor IPG-ers 'Paardrijden met ruiters met visuele beperkingen' vond in mei plaats, met medewerking van Manege Winkelsteeg / Maartenshoeve te Nijmegen.

Dankzij samenwerking met het NCPG en Bio Research Centre for Children kon op 24 november 2014 het tweede symposium 'Stevig in 't zadel' worden georganiseerd. Voor deze dag werden behalve FPG-leden ook IPG-ers, kinderfysiotherapeuten en revalidatie-artsen uitgenodigd. De deelname bleef iets achter bij die van 2013, maar het goede programma en de voortreffelijke organisatie maakten de dag weer tot weer succes.

### *Arbocommissie*

FPG-maneges hebben voor hun veiligheidsbeleid te maken met de eisenpakketten voor RI&E in maneges, het certificaat VPN en Aequor. Deze pakketten zijn met elkaar vergeleken.

De handhaving van het veiligheids- en kwaliteitsbeleid is een zwak punt in de FPG. Het materiaal is wel voorhanden en toegankelijk, maar leeft nog niet genoeg bij alle leden. Terwijl de FPG zich op dit vlak juist wel zou moeten profileren. De FPG is te klein om hiervoor een eigen handhavingssysteem op te zetten en zou haar gedachtegoed moeten hebben ingebracht in de handhaving door Stichting VPN en KNHS.

## **MEDISCHE ASPECTEN**

Het Symposium 'Stevig in 't zadel' had dit jaar als titel: 'Neuroplasticiteit en paardrijden'. Het behandelde wetenschappelijke inzichten over de mogelijkheden van de hersenen tot herstel van functies na een beschadiging.

## **PR EN FONDSENWERVING**

De communicatiemiddelen van de FPG zijn: de website [www.verenigingfpg.nl](http://www.verenigingfpg.nl), correspondentie met leden en anderen, servicedesk, nieuwsbrieven, Klein Hoefblad, bemiddeling, bedrijfsbezoeken.

De digitale FPG Nieuwsbrief voor FPG-leden en instructeurs PG verscheen 2 maal, de FPG-Nieuwsbrief in Klein Hoefblad 3 maal.

Het bestuur had in 2014 zeer veel contacten met de verschillende afdelingen van de KNHS.

De FPG heeft zich dit jaar weer met ondersteuning van een sponsor gepresenteerd op het CH Bennekom. Copy Kronenbrug te Arnhem sponsorde het drukken van informatie over de aansluiting FPG- KNHS. Van instructeursvereniging KHL werd na opheffing van deze vereniging het resterende vermogen als donatie ontvangen.

De succesvolle fondsenwervingsactie voor en door FPG-leden in Noord-Nederland werd met belangstelling gevolgd. Voor advies over de besteding van het ingezamelde geld, in beheer bij het Foppe de Haan Fonds, is de hulp van het FPG-bestuur ingeroepen.

## **BREEDTESPORT**

### *Samenwerking met de KNHS*

De commissie Samenwerking FPG-KNHS zette de gesprekken met directie en medewerkers van de KNHS voort. Voorstellen werden geformuleerd over lidmaatschapsvorm en contributie, borging van kennis en kwaliteit, opleiding, organisatiestructuur van de FPG binnen de KNHS en behoud van een servicedesk voor FPG.

De inpassing van de Opleiding IPG in de opleidingsstructuur voor instructeurs van de KNHS werd in goede samenwerking aangepakt.

### *Samenwerking met de FNRS*

Met de directie van de FNRS is kort overleg gevoerd. Wegens een bestuurscrisis in de FNRS is dat overleg in 2014 niet voorgezet.

## FINANCIEN

In de jaarrekening is de staat van baten en lasten 2014 (zie pagina 11) uitgebreid met een vergelijking met de begroting. Een samenvatting van deze staat is als volgt. Tevens lichten wij de belangrijkste afwijkingen tussen de werkelijke uitkomsten en de begroting toe.

	<b>Werkelijk 2014</b>	<b>Begroting 2014</b>	<b>Afwijking</b>
	€	€	€
<b>BATEN</b>			
Baten uit eigen fondsenwerving	16.730	23.500	-6.770
Overige baten	2.512	3.300	-788
Totale baten	<u>19.242</u>	<u>26.800</u>	<u>-7.558</u>
<b>LASTEN</b>			
<i>Besteed aan de doelstelling</i>			
Opleiding	8.078	8.251	-173
Vereniging ondersteuning	11.457	10.825	632
Breedtesport	1.883	1.920	-37
Kwaliteitsbevordering	9.417	10.945	-1.528
	<u>30.836</u>	<u>31.941</u>	<u>-1.105</u>
Kosten eigen fondsenwerving	2.805	3.420	-615
Kosten Beheer & Administratie	<u>9.256</u>	<u>9.339</u>	<u>-83</u>
Totale lasten	<u>42.897</u>	<u>44.700</u>	<u>-1.803</u>
<b>Resultaat</b>	<u><b>-23.656</b></u>	<u><b>-17.900</b></u>	<u><b>-5.756</b></u>
<b>Resultaatbestemming</b>			
Bestemmingsfonds St. Joris	-2.500	-2.500	
Continuïteitsreserve	<u>-21.156</u>	<u>-15.400</u>	
	<u><b>-23.656</b></u>	<u><b>-17.900</b></u>	

### Toelichting op de Staat van Baten en Lasten in vergelijking met de begroting 2014

#### Baten:

De totale baten wijken in de werkelijkheid voor circa € 7.500.- nadelig af van hetgeen is begroot. Oorzaak hiervan is dat een begrote post voor sponsering van € 6.000.- niet kon worden gerealiseerd en de contributies door verlies aan leden € 13.570.- bedroegen, daar waar € 15.000.- was begroot.

#### Lasten:

De totale lasten bedroegen € 42.897.- ten opzichte van € 44.700.- begroot. Hiermee waren de lasten circa € 1.800.- totaal lager dan begroot.

#### Resultaatbestemming:

Uit het bestemmingsfonds St. Joris werd conform de begroting € 2.500.- en uit onze Continuïteitsreserve het resterende tekort van de exploitatie van 2014 ad € 21.156.-.

De continuïteitsreserve is na deze onttrekking nog € 122.163.- groot, bij ongewijzigd beleid is het voortbestaan van de vereniging op de korte termijn derhalve geborgd.



## BEGROTING 2015

Voor het boekjaar 2015 is onderstaande begroting vastgesteld:

<b>BATEN</b>	€	
<b>Baten uit eigen fondsenwerving</b>		
Contributies	14.000	
Giften particulieren	2.500	
Giften instellingen	<u>2.500</u>	19.000
<b>Overige baten</b>		
Rente belegde gelden	1.000	
Bijdrage studiedagen	<u>1.250</u>	<u>2.250</u>
Totale baten		21.250
<b>LASTEN</b>		
<b>Besteed aan de doelstelling</b>		
Opleiding	8.006	
Vereniging ondersteuning	10.675	
Breedtesport	2.669	
Kwaliteitsbevordering	<u>13.344</u>	34.694
Kosten eigen fondsenwerving		2.669
Kosten Beheer & Administratie		<u>5.338</u>
Totale lasten		<u>42.700</u>
<b>Resultaat</b>		<b><u>-21.450</u></b>
<b>Resultaatbestemming</b>		
Bestemmingsfonds St. Joris		-2.500
Continuïteitsreserve		<u>-18.950</u>
		<b><u>-21.450</u></b>

## **DANKWOORD**

Het bestuur is de talrijke personen en instellingen die aan projecten ten bate van de FPG hun medewerking gaven zeer dankbaar. Het dankt de stichting NCPG/BIO voor het feit dat ze dit jaar de kantoorruimte weer kosteloos aan het FPG-secretariaat beschikbaar stelde.

Ook in 2014 verzette de Kwaliteitscommissie weer veel en erg belangrijk werk. Daarvoor is het bestuur de leden van de Kwaliteitscommissie bijzonder erkentelijk.

Maart 2015

T.M. Pol, voorzitter

J.G. Veenland, secretaris

J.H. van der Tol, penningmeester

VERENIGING FEDERATIE PAARDRIJDEN GEHANDICAPTEN

1. BALANS PER 31 DECEMBER 2014

ACTIVA	31 december 2014		31 december 2013	
	€	€	€	€
<b>Materiële vaste activa</b>				
- Bedrijfsmiddelen		0		0
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>				
Voorraden	100		250	
Debiteuren	240		720	
Overige vorderingen	709		800	
Liquide middelen	<u>136.887</u>		<u>159.231</u>	
		137.936		161.001
		<b><u>137.936</u></b>		<b><u>161.001</u></b>
<b>PASSIVA</b>				
<b>Reserves en fondsen</b>				
- Reserves		122.163		143.319
- Fondsen		10.796		13.296
<b>Schulden</b>				
- op lange termijn		0		0
- op korte termijn		4.977		4.386
		<b><u>137.936</u></b>		<b><u>161.001</u></b>

VERENIGING FEDERATIE PAARDRIJDEN GEHANDICAPTEN

2. STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Werkelijk 2014		Begroting 2014		Werkelijk 2013	
	€	€	€	€	€	€
<b>BATEN</b>						
Baten uit eigen fondsenwerving	16.730		23.500		31.342	
Overige baten	<u>2.512</u>		<u>3.300</u>		<u>5.786</u>	
Totale baten		19.242		26.800		37.128
<b>LASTEN</b>						
<i>Besteed aan doelstelling:</i>						
Opleiding Vereniging	8.078		8.251		6.307	
Ondersteuning Breedtesport	11.457		10.825		11.928	
Kwaliteitsbevordering	1.883		1.920		1.848	
	<u>9.417</u>		<u>10.945</u>		<u>9.239</u>	
		30.836		31.941		29.322
Kosten eigen fondsenwerving		2.805		3.420		2.913
Kosten Beheer & Administratie		<u>9.256</u>		<u>9.339</u>		<u>9.180</u>
Totale lasten		42.897		44.700		41.415
<b>Resultaat</b>		<u><b>-23.656</b></u>		<u><b>-17.900</b></u>		<u><b>-4.287</b></u>
<b>Resultaatbestemming</b>						
Bestemmingsfonds St. Joris		-2.500		-2.500		-1.204
Continuïteitsreserve		<u>-21.156</u>		<u>-15.400</u>		<u>-3.083</u>
		<u><b>-23.656</b></u>		<u><b>-17.900</b></u>		<u><b>-4.287</b></u>

VERENIGING FEDERATIE PAARDRIJDEN GEHANDICAPTEN

3. KASSTROOMOVERZICHT

	<u>2014</u>		<u>2013</u>	
	€	€	€	€
<b><i>kasstroom uit operationele activiteiten</i></b>				
Overschot/ Tekort		-23.656		-4.287
aanpassing voor:				
afschrijvingen	0		62	
overig	<u>0</u>		<u>0</u>	
		<u>0</u>		<u>62</u>
		-23.656		-4.225
mutaties in werkkapitaal:				
beleggingen	0		0	
vorderingen	721		6.351	
schulden	<u>591</u>		<u>-6.323</u>	
		<u>1.312</u>		<u>28</u>
kasstroom uit operationele activiteiten		<u><u>-22.344</u></u>		<u><u>-4.197</u></u>
<b><i>kasstroom uit investeringsactiviteiten</i></b>				
investerings in materiele vaste activa		<u>0</u>		<u>0</u>
kasstroom uit investeringsactiviteiten		<u><u>0</u></u>		<u><u>0</u></u>
<b><i>kasstroom uit financieringsactiviteiten</i></b>		<u><u>0</u></u>		<u><u>0</u></u>
<b><i>mutatie liquide middelen</i></b>		<u><u>-22.344</u></u>		<u><u>-4.197</u></u>

## 4. ALGEMENE TOELICHTING OP DE BALANS EN STAAT VAN BATEN EN LASTEN

### GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

#### Algemeen

Voor zover niet anders vermeld is, zijn de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde. Baten en lasten worden verantwoord in het jaar waarop ze betrekking hebben. De jaarrekening is opgesteld op basis van de Richtlijnen voor fondswervende instellingen (RJ 650).

#### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa hebben betrekking op een desktop computer die is gewaardeerd tegen aanschafwaarde, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingen bedragen een vast percentage van 33,33% van de aanschafwaarde bepaald overeenkomstig de te verwachten levensduur.

#### Vorraden

Vorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde.

#### Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd op de nominale waarde onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen voor oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling.

#### Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

#### Schulden op korte termijn

Opgenomen leningen en schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

#### Baten

Ontvangen donaties, giften en schenkingen worden verantwoord in het jaar waarin deze zijn ontvangen en/of de omvang kan worden vastgesteld. Overige baten worden verantwoord in het jaar waarop deze betrekking hebben.

#### Kosten

De kosten worden verantwoord in het jaar waarop deze betrekking hebben. De kosten worden toegerekend aan de doelstellingen opleiding, verenigingsondersteuning, breedtesport en kwaliteitsbevordering of aan kosten eigen fondsenwerving. De overige kosten worden aan beheer & administratie toegerekend.

#### Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen, vlottende activa en kortlopende schulden.

VERENIGING FEDERATIE PAARDRIJDEN GEHANDICAPTEN

5. TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2014 EN PER 31 DECEMBER 2013

ACTIVA

**Materiële vaste activa**

Bedrijfsmiddelen	<u>31 december 2014</u>	<u>31 december 2013</u>
<u>Inventaris</u>	€	€
Boekwaarde begin boekjaar	0	1
Investerings	0	0
Afschrijvingen	<u>0</u>	<u>-1</u>
Boekwaarde einde boekjaar	<u><u>0</u></u>	<u><u>0</u></u>

De aanwezige inventaris betreft een PC welke volledig is afgeschreven.

**Voorraden**

Vorraad	<u>100</u>	<u>250</u>
---------	------------	------------

De voorraad bestaat uit de per balansdatum aanwezige voorraad publicaties en drukwerk.

**Debiteuren**

Debiteuren	240	720
Af: voorziening dubieuze debiteuren	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u><u>240</u></u>	<u><u>720</u></u>

**Overige vorderingen**

Nog te ontvangen rente	653	800
Overige vorderingen	<u>56</u>	<u>0</u>
	<u><u>709</u></u>	<u><u>800</u></u>

**Liquide Middelen**

ING-bank	42	1.957
Rabobank	4.651	1.201
Rabobank spaarrekening	45.000	70.000
ABN-bank bestuursrekening	62	53
ABN-bank spaarrekening	<u>87.132</u>	<u>86.020</u>
	<u><u>136.887</u></u>	<u><u>159.231</u></u>

Alle onder de liquide middelen en beleggingen opgenomen tegoeden zijn direct opeisbaar en staan ter vrije beschikking van de vereniging.

VERENIGING FEDERATIE PAARDRIJDEN GEHANDICAPTEN

PASSIVA

**Reserves en fondsen**

	31 december 2014		31 december 2013	
	€	€	€	€
<b>Reserves</b>				
<u>Continuïteitsreserve</u>				
Saldo per 1 januari	143.319		146.401	
Resultaatbestemming	<u>-21.156</u>		<u>-3.082</u>	
Saldo per 31 december		<u>122.163</u>		<u>143.319</u>
<b>Fondsen</b>				
<u>Bestemmingsfonds St. Joris</u>				
Saldo per 1 januari	13.296		14.500	
Resultaatbestemming	<u>-2.500</u>		<u>-1.204</u>	
Saldo per 31 december		<u>10.796</u>		<u>13.296</u>

In januari 2005 heeft de Federatie Paardrijden Gehandicapten een bedrag van € 50.000 van de St. Jorisstichting ontvangen. Deze bijdrage wordt aangewend voor de bestrijding van kosten in het kader van het project "Veilig Paardrijden in FPG-Maneges" die leden moeten maken voor de uitvoering van de Risico-Inventarisatie en -Evaluatie.

**Schulden op korte termijn**

Te betalen loonheffing en premies	0		0	
Verplichting vakantiegeld	1.054		1.051	
Overige schulden	<u>3.923</u>		<u>3.335</u>	
		<u>4.977</u>		<u>4.386</u>



VERENIGING FEDERATIE PAARDRIJDEN GEHANDICAPTEN

6. TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2014 EN 2013

	Doelstelling Opleiding	Doelstelling Vereniging	Doelstelling Ondersteuning	Doelstelling Breecdesport	Doelstelling Kwaliteitsbevordering	Doelstelling Kosten werving	Kosten Beheer & Administratie	Totaal Werkelijk 2014	Totaal Begroting 2014	Totaal Werkelijk 2013
	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
Directe kosten mbt doelstelling	2.428	3.924	-	-	922	-	-	7.273	8.500	6.364
Personeelskosten	4.208	5.611	1.403	7.014	1.403	2.806	-	22.444	23.500	22.418
Kantoor- en algemene kosten	1.442	1.923	481	2.403	481	6.450	-	13.180	12.700	12.631
Afschrijvingskosten	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
	8.078	11.457	1.883	9.417	2.805	9.256	-	42.897	44.700	41.414
Inzet medewerker per doelstelling	18,75%	25%	6,25%	31,25%	6,25%	12,50%	-			
Verdeling begroting 2014	8.251	10.825	1.920	10.945	3.420	9.339	-	44.700		
Verdeling realisatie 2013	6.307	11.928	1.848	9.239	2.913	9.180	-	41.415		

*Kostenrekening*

De kosten worden aan de doelstelling toegerekend op basis van bovenstaandepercentages.

*Kergetallen*

% kosten eigen fondsenwerving ten opzichte van baten uit eigen fondsenwerving = **16,8%** (2013: 9,3%) De CBF-richtlijnen geven een norm aan van maximaal 25%.  
 % besteed aan de doelstellingen ten opzichte van totale lasten = **71,9%** (2013: 70,8%)  
 % beheer & administratie ten opzichte van totale lasten = **21,6%** (2013: 22,2%)

	Werkelijk 2014	Begroting 2014	Werkelijk 2013
Gemiddeld aantal personeelsleden	0,44 FTE	0,44 FTE	0,44 FTE
Totaal bezoldiging bestuurders en toezichthouders	€ -	€ -	€ -
Leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan bestuurders en toezichthouders	€ -	€ -	€ -

VERENIGING FEDERATIE PAARDRIJDEN GEHANDICAPTEN

6. TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2014 EN 2013

BATEN

<b>Baten uit eigen fondsenwerving</b>	<b>Werkelijk 2014</b>	<b>Begroting 2014</b>	<b>Werkelijk 2013</b>
Contributies	13.570	15.000	14.045
Giften particulieren	1.085	2.500	2.310
Giften instellingen	2.075	0	14.969
Sponsoring	0	6.000	0
Verkoop publicaties/artikelen	0	0	18
	<u>16.730</u>	<u>23.500</u>	<u>31.342</u>
<b>Specificatie verkoop publicaties/artikelen</b>			
Netto-omzet	0	0	18
Kostprijs	0	0	0
Brutoresultaat	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>18</u>
<b>Overige baten en lasten</b>			
Saldo rente baten en lasten	1.478	1.800	2.032
Baten voorgaande jaren	0	0	2.974
Opbrengst studiedagen	1.034	1.500	780
	<u>2.512</u>	<u>3.300</u>	<u>5.786</u>
<b>TOTAAL BATEN</b>	<u><b>19.242</b></u>	<u><b>26.800</b></u>	<u><b>37.128</b></u>

VERENIGING FEDERATIE PAARDRIJDEN GEHANDICAPTEN

LASTEN

<b>Directe kosten mbt doelstelling</b>	<b>Werkelijk 2014</b>	<b>Begroting 2014</b>	<b>Werkelijk 2013</b>
<i>Opleiding</i>			
Bijdrage tekort IPG-opleiding KNHS	0	0	0
Opleidingskosten	2.428	2.500	763
	<u>2.428</u>	<u>2.500</u>	<u>763</u>
<i>Verenigingsondersteuning</i>			
Overige kosten RI en E	450	1.350	1.204
Verzekeringskosten	2.544	2.850	2.745
Jubileumsymposium	0	0	0
Vergaderkosten	929	300	587
	<u>3.924</u>	<u>4.500</u>	<u>4.536</u>
Totaal directe kosten mbt doelstelling	<u>6.351</u>	<u>7.000</u>	<u>5.299</u>
<b>Kosten werving baten</b>			
Foldermateriaal/PR	557	1.500	705
Kosten CBF	365	0	360
	<u>922</u>	<u>1.500</u>	<u>1.065</u>
<b>Personeelskosten</b>			
Loonkosten ambtelijk secretaris	17.146	18.000	15.638
Sociale lasten	5.298	5.500	6.780
	<u>22.444</u>	<u>23.500</u>	<u>22.418</u>
<b>Kantoor- en algemene kosten</b>			
Secretariaats- en telefoonkosten	707	1.200	617
Administratie- accountantskosten	5.489	5.500	5.483
Kosten beheer website	1.055	1.000	1.055
Kantoorkosten	257	500	392
Lidmaatschappen/abonnementen	1.732	1.500	1.805
Reis- en congreskosten	2.253	2.000	2.394
Bankkosten	463	0	348
Overige kosten	1.223	1.000	537
	<u>13.180</u>	<u>12.700</u>	<u>12.631</u>
<b>Afschrijvingskosten</b>			
Afschrijvingskosten	0	0	1
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>1</u>
<b>TOTAAL LASTEN</b>	<u><b>42.897</b></u>	<u><b>44.700</b></u>	<u><b>41.414</b></u>
<b>RESULTAAT</b>	<u><b>-23.656</b></u>	<u><b>-17.900</b></u>	<u><b>-4.286</b></u>